



COOPERATIVA DE PEQUEÑOS
PRODUCTORES DE RIO FRIO

INFORME DE GESTION

AÑO 2019

INFORME DE GESTION

Estimados Asociados, Órganos de Administración y control, empleados, colaboradores y todos aquellos que directamente o indirectamente se relacionan a nuestra organización, este informe tiene por objeto comunicar las principales actividades del periodo 2019.

El propósito de quienes conformamos esta noble organización es la de continuar aportando al crecimiento continuo de la Cooperativa, en beneficio de nuestros socios y de la región.

Deseo hacer un recorrido, por la economía nacional, debido a que hacemos parte importante, de la cadena productiva del país, pese a que en todo 2019 el sector agropecuario creció menos que el Producto Interno Bruto (PIB), entre octubre y diciembre mostró una marcada aceleración. Las cuentas nacionales publicadas por el DANE revelaron que el sector agropecuario se expandió en 2019 un 2%, 1,3 puntos menos que el agregado de la economía. Sin embargo, en el cuarto trimestre su crecimiento se aceleró hasta 3,9%, con lo que se consolidó como la cuarta actividad productiva más dinámica de Colombia, al cierre del año.

Sin duda los bienes agrícolas sacaron la cara por el sector exportador colombiano. Mientras al cierre del 2019 el país decreció en exportaciones, el sector agropecuario mostró crecimientos en exportaciones de productos tradicionales como el banano.

Además, las frutas de exportación son la nueva fuente de crecimiento a mediano plazo, el banano seguirá siendo de gran importancia para el sector, pero su crecimiento futuro estará más en función de las mejoras en productividad que de los aumentos en área.¹

El 2019 fue un año complicado para los bananeros, debido a la amenaza que se presentó en los cultivos por la plaga denominada “Fusarium R4T” (raza 4 tropical), que es causada por el hongo fusarium oxysporum, que se trasmite a través del suelo y produce su marchitez, esta plaga puede permanecer en los cultivos por 30 años, por su difícil manejo si no se controlaba, podría acabar con las especies del banano comercializadas en estas zonas, es importante señalar que nuestros asociados se dedican exclusivamente al cultivo de banano como único sustento de sus ingresos, de allí, la importancia de atender la emergencia y accionar todos los planes de acción que pudieran prevenirse los brotes en las zonas bananeras del Magdalena.

La Cooperativa, sus empleados y directivos se dedicaron totalmente a aplicar las campañas, acompañar a los asociados e implementar el plan de bioseguridad y vigilancia fitosanitaria para prevenir la marchitez por fusarium en predios de banano,

de conformidad con las medidas adoptadas por el Gobierno a través del ICA, como parte de nuestra responsabilidad para prevenir que esta enfermedad atacara los lotes de nuestros cultivos y el sustento de muchas familias en la zona, lo que hubiera ocasionando perdidas monetarias y problemas de impacto social, debido a que el 90% de la zona bananera subsiste por este producto, y es el objetivo fundamental de la Cooperativa, garantizar que la producción de banano de los asociados vinculados, cumpla con los requerimientos de calidad para la exportación de banano fresco a otros países.

Ha sido el apoyo incondicional de los órganos de control y vigilancia, empleados, colaboradores, pero muy especialmente de cada uno de los asociados, que hemos podido alcanzar los resultados, a pesar de las situaciones acontecidas en el transcurso del año 2019.

A continuación, se presenta el informe de gestión interno de la cooperativa, desde diferentes enfoques.

ESTABILIDAD ECONÓMICA:

La economía del país ha tenido altibajos, sin embargo el sector agrícola, se ha fortalecido debido a la demanda de nuestros productos, las exportaciones se incrementaron, la cooperativa supero la proyección de cajas a exportar para el año 2019, la tasa representativa del mercado fue constante superando los \$3.000, contamos con una cooperativa sostenible, que ha logrado mantenerse gracias al apoyo incondicional de sus asociados, hemos solventado los costos y gastos de la organización, con el volumen de cajas de nuestros asociados actuales y estos a su vez han mejorado su economía a través de la producción del banano.



CERTIFICACIONES NACIONALES E INTERNACIONALES

La Gerencia de Asobanarcoop junto con el equipo de trabajo ha logrado cancelar todas las certificaciones y mantener las condiciones de exportación de nuestro Banano, minimizando los riesgos y fortaleciendo nuestro actuar y la calidad en la producción. Estamos certificados en: *GLOBALG.A.P*, *FAIR TRADE (FLO-CERT)*, *RAINFOREST ALLIANCE* y *CERTIFICACIÓN ORGANICA*

GLOBALG.A.P.



AUDITORÍAS Y CERTIFICACIONES

La administración de la cooperativa ha recibido, auditorias de seguimiento y certificación, respecto a la Norma Orgánica los certificados tienen vigencia de un año para las fincas: Villa Nicida, La Lucha, Mi Descanso, Feliciano, Los Olvidados, Isabel 1, Carmen 2, Dios Verá y Mis Esfuerzos (Los Certificados pierden vigencia en los meses de mayo-Junio del 2020) y se espera 2 auditorías este año. En relación a la norma Global G.A.P. se mantuvo el certificado con vigencia hasta el 4 de julio del 2020, se esperan 2 auditorías. En el año anterior no se recibió auditoria de FLO-CERT Se tiene programada para el año 2020 una auditoria enfocada. Por último, Ceres, organismo certificador quien es el evaluador de la norma Rainforest ratifico el certificado hasta enero del 2021, se espera recibir este año 2 auditorias (de verificación y de recertificación).

PROCESOS JURIDICOS DE LA ENTIDAD

Los procesos en contra de la cooperativa Asobanarcoop, son interpuestos por exasociados y terceros los cuales han tenido resultados satisfactorios para la cooperativa, el asesor jurídico, ha representado a la entidad, de manera eficiente y eficaz en cada proceso en contra y a favor de la cooperativa.

Otras de las labores es la legalización de la escritura de la sede de Asobanarcoop, lo cual formalizaría el patrimonio de la cooperativa, y serviría de respaldo para cualquier negociación que se deba hacer con un banco, e incrementar el patrimonio de la cooperativa.

PROCESO CONTABLE Y FINANCIERO

La Gerencia, junto con el equipo de trabajo ha logrado consolidar los procesos contables y financieros de la entidad. Contando actualmente con un sistema contable y procesos llevados con todos los requerimientos legales, este año se ejecutó con éxito el proceso de implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, políticas y procedimientos contables.

Asobanarcoop debe aplicar un régimen simplificado para el Sistema de Administración de Riesgo del Lavado de Activos y Financiación al Terrorismo SARLAFT, en concordancia el numeral 1.3. de la Circular Externa 014 de 2018, para el cumplimiento de los establecido en la norma, realizo la implementación de este sistema, el cual abarca el establecimiento de políticas, procedimientos, documentación, estructura organizacional y de control, capacitación y reportes que permitan un Sistema de Administración de Riesgos para el Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo atendiendo la naturaleza y las operaciones realizadas por

la Cooperativa con sus asociados, proveedores y empleados,



PROYECTOS EJECUTADOS

Proyectos Externos

La Cooperativa de Pequeños Productores de Rio Frio Asobanarcoop es una plataforma que apoya a las entidades educativas como la Universidad del Magdalena para la inversión en educación formal para el desarrollo de la actividad educativa, generando convenios y programas que promueven la permanencia estudiantil de los estudiantes beneficiarios del programa Talento Magdalena, a través del otorgamiento de apoyos establecidos en el acuerdo superior 027 de 2017. El beneficio neto de excedente aprobando en asamblea general de asociados para fomento a la educación fue de Siete Millones Cuarenta y Siete Mil Pesos MC (\$7.047.000) mismo que fue aportado en su totalidad la Universidad del Magdalena.



Proyectos Internos Productivos

- 🌿 Como Proyecto interno se realizó la construcción y mejoramiento de las unidades sanitarias a cada una de las fincas asociadas a Asobanarcoop.
- 🌿 La administración lidero el proyecto de labores culturales, en todas las fincas, apoyándola con un auxilio económico en trincheo y recava.
- 🌿 Se realizaron las evaluaciones técnicas para determinar la afectación que el viento, hizo en las fincas de Asobanarcoop y con esto se entregó un auxilio por las plantas afectadas.
- 🌿 Se llevo a cabo la fertilización de las fincas, con abono orgánico, de acuerdo al hectareaje de cada finca de la cooperativa.
- 🌿 Proyectos de tecnificación de las fincas:
 - Proyecto de Riego: Fincas La Yulis, Los Olvidados, Mi fe en Dios.
 - Proyecto Sistema Eléctrico: Finca Teresita.
 - Proyecto Mejoramiento empacadora: Fincas San Juan y Montecarlos.
- 🌿 En asocio con las cooperativas del corregimiento, se realizó proyecto de mejoramiento de vías de acceso a las fincas, en algunos sectores.

- ✿ Se han otorgado préstamos a productores para el mejoramiento de infraestructura como pisos, techos de empacadora, motores, educación esto para atender necesidades del productor.

Actividades Sociales

- ✿ La Universidad Cooperativa de Colombia, impartió el Seminario de Administración Cooperativa, a los miembros de la administración, dirección y control, así mismo a los empleados, asociados y familiares de asociados.
- ✿ En convenio con las cooperativas de la región, proyecto liderado por Asoccomag, se realizó el Diplomado Emprendimiento Femenino, desarrollado por mujeres familiares de la cooperativa, impulsando, proyectos productivos que pueden formalizar, microempresas desde sus hogares y ser independientes, crear empleos y mejorar sus estabilidad económica.
- ✿ Se apoyo a la Escuela deportiva del corregimiento, con los arcos para la cancha de futbol, además de transportes y refrigerios, para los niños y jóvenes de la escuela.
- ✿ Apoyamos a la Fundación Ibzen Diaz, en el suministro de vestuarios, para el grupo de danzas, los cuales participaron en el Festival Folclórico Nacional e Internacional, celebrado en el corregimiento de Rio Frio.
- ✿ Nuestro compromiso con la integración de la comunidad de rio frio, se concedió el alquiler de sonidos para las fiestas patronales.
- ✿ Participamos en el campeonato de Futbol, realizado por Fundauniban para el fortalecimiento de las relaciones entre cooperativas, el esparcimiento y desarrollo del deporte, en nuestros asociados, siendo campeones del primer torneo.
- ✿ Se realizaron campañas con los asociados, familiares, niños de trabajadores de las finca y empleados, de prevención y cuidado de la higiene oral, vacunación, exámenes oftalmológicos entre otros, en asocio con Fundauniban.
- ✿ Se apoyo solidariamente a asociados con problemas de salud, con la compra de equipos especializados, que mejoraron su calidad de vida, así mismo fueron apoyados miembros de la comunidad, con problemas de salud.
- ✿ Se apoyo a asociados por la calamidad ambiental, sufrida en septiembre de 2019, por la inundación de su finca y viviendas, por el desbordamiento del rio en el corregimiento.
- ✿ Participación en encuentros y talleres con organizaciones que promueven el comercio justo, como la CLAC y la Iniciativa Colombiana
- ✿ Participación en asambleas de organizaciones que promueven el comercio justo, y el sector bananero como, Augura y la Iniciativa Colombiana.
- ✿ En diciembre los asociados, realizaron en encuentro cultural, en la ciudad de barranquilla, con una visita a la escultura la Ventana al Mundo, el nuevo icono de la ciudad, luego se llegó al popular sector de las Flores, donde se departió un rico almuerzo, con productos frescos del rio, para luego llegar a el Gran Malecón un desarrollo a lo largo de cinco kilómetros de la ribera occidental del río Magdalena, donde

los asociados, navegaron en una embarcación tipo ferry, durante 2 horas por el río hasta llegar al nuevo puente de barranquilla, escucharon una la historia del río, la ciudad, la navegación y la vegetación, al terminar disfrutaron de una caminata por el malecón, para ver las figuras navideñas llenas de color y majestuosidad, para disfrutar un rico helado en el restaurante icónico el Caimán del Río, un centro de multicultural gastronomía.

PRODUCTIVIDAD

La Cooperativa Asobanarcoop ha logrado exportar 302.723 cajas de banano en las siguientes categorías, en caja convencional 46.437 y caja Fair Trade 199.141 y caja Fair Trade Orgánico 47.145 en sus diferentes presentaciones, durante el año 2019, gracias al esfuerzo del departamento de producción y su grupo de trabajo, el cual ha implementado los ciclos de fertilización realizando campañas entre los productores los cuales se han beneficiado con un incremento en su producción.

También, he gestionado las consultas, y solicitudes al área de mercadeo de C.I. UNIBAN S.A. se han logrado negociaciones con los representantes de la comercializadora para el máximo aprovechamiento a la fruta cosechada, se han logrado los resultados es así que en la actualidad, los porcentajes de fruta convencional no superan el 20 %.

MEJORAS INTERNAS

- ✿ La cooperativa gestiona la creación de la página Web de la entidad, un sitio donde se puede viajar a través, de la historia de Asobanarcoop, su evolución, sus empleados y colaboradores, clientes proveedores, convenios, proyección de eventos y el cumplimiento normativo de la Dian, en relación a las entidades sin ánimo de lucro.
- ✿ Se adquirió el equipo Servidor y licencias originales, con el fin de mantener la información en tiempo real en las instalaciones de la cooperativa, además de impresora, UPS para proteger los equipos de voltajes en la luz y muebles como escritorio, se realizó una remodelación y ampliación a la oficina de contabilidad, dejándola en condiciones ambientales y seguridad óptima para ejercer las labores propias de ese departamento.
- ✿ Se instaló un Inversor Cargado, equipo especializado en mantener la energía eléctrica en el servidor de la cooperativa, con el fin que los problemas eléctricos de la zona, no afecten este equipo, tiene capacidad de mantener los equipos conectados a este por 24 horas continuas.

- ✿ Se cumplió con todas las exigencias de seguridad social, parafiscales, dotación a trabajadores, cancelación de sueldos y prestaciones sociales de ley.
- ✿ Como compromiso de la Gerencia para el año 2019, estaba el ingreso de nuevos asociados y áreas productivas, esta meta se ha cumplido con el ingreso de tres fincas, que cumplieron, los requisitos legales, técnicos y ambientales, necesarios para ingresar como asociados, esto contribuyo al fortalecimiento económico, aumento de los ingresos y al crecimiento productivo de la cooperativa, con el volumen de cajas semanales promedio de 1.700.

Solo hemos dado un paso en este largo camino que espero recorrer, apoyando y gestionando la evolución de la cooperativa, para que vuelva a ser líder en la comercialización de la producción bananera, hay muchos proyectos y metas por cumplir, solo les pido que sigan confiando en su cooperativa, apoyando a las administraciones, en sus objetivos y metas, que este año 2020 sea provechoso para todos y cada uno de nosotros.

Nuestro Compromiso es la satisfacción, el mejoramiento de la calidad de vida, la seguridad y salud, salvaguardar la integridad de nuestros Asociados, empleados, clientes, proveedores, contratistas y comunidad general.

Gracias por su atención y apoyo constante.



EDGARDO ALVARADO RAMIREZ
Gerente